

LEGGERE I NUMERI PER GUIDARE L'IMPRESA

Strategia e sostenibilità finanziaria

ABSTRACT:

L'intervento intende fornire strumenti essenziali per comprendere la sostenibilità economico-finanziaria dell'azienda, partendo dalla lettura della marginalità e della liquidità.

Leggere i numeri non significa solo interpretare risultati già avvenuti, ma capire se l'impresa genera valore, se è in grado di trasformarlo in cassa e se le scelte strategiche sono coerenti con i suoi equilibri economici e finanziari.

In questo percorso saranno affrontati i seguenti temi:

- marginalità e struttura dei costi
- liquidità, capitale circolante e cash flow
- budget e business plan
- evoluzione prospettica degli indicatori in coerenza con la strategia

sponsor

PRIMA GIORNATA

Marginalità e liquidità

Capire come l'impresa produce risultato e cassa

La giornata approfondisce gli indicatori essenziali per leggere l'equilibrio economico e finanziario dell'impresa, con attenzione alla capacità del business di generare margini e trasformarli in liquidità.

Temi trattati:

Marginalità

per comprendere dove e come
l'impresa crea valore

Costi variabili e costi fissi

per leggere la struttura
economica del business

Punto di pareggio

per individuare la soglia minima
di sostenibilità operativa

EBITDA ed EBIT

per misurare la performance
della gestione caratteristica

Capitale circolante e liquidità operativa

per capire come i risultati
si riflettono sulla cassa

Cash flow e sostenibilità finanziaria

per valutare la capacità
dell'impresa di reggere i propri
impegni

SECONDA GIORNATA

Pianificazione

economico-finanziaria

Budget, business plan e coerenza con la strategia

La giornata è dedicata alla pianificazione come strumento di guida dell'impresa. Budget e business plan vengono affrontati come strumenti utili a costruire scenari, verificare la tenuta delle scelte aziendali e leggere in chiave prospettica l'evoluzione di marginalità e liquidità.

Temi trattati:

Budget economico, patrimoniale e finanziario

per tradurre gli obiettivi in numeri

Business plan e costruzione degli scenari

per valutare la sostenibilità
delle scelte future

Evoluzione di marginalità e liquidità

per collegare risultati attesi
e fabbisogno finanziario

Coerenza tra indicatori e strategia

per verificare se i numeri
supportano la direzione scelta

Monitoraggio prospettico della sostenibilità aziendale

per controllare nel tempo la tenuta del modello di business

FORMATORE



Simone Selva - Studio Selva

<https://www.linkedin.com/in/simone-selva-40253527/>

Consulente d'Impresa per l'Area Amministrazione,
Finanza d'Azienda e Controllo di Gestione
Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti



Date

Mercoledì **3 giugno** 2026
Mercoledì **10 giugno** 2026
Il corso si svolgerà **dalle 9.30 alle 17.30**



Dove

c/o sede Cdo Romagna **Piazza Falcone**
Borsellino 8 Forlì



Costi

Socio Cdo 407€ + IVA
NON Socio 529€ + IVA
Sconto **10%** dal **2°** socio della stessa azienda

[Link](#)
[per iscriversi](#)

N.B.:

Tutte le quote di partecipazione comprendono
anche il materiale didattico, light lunch e coffee break.
Il pagamento è anticipato. Riceverete regolare fattura.

Cdo Rimini

Roberto Del Savio
+39 349 6372995
delsavio@cdoemiliaromagna.it

Cdo Romagna

Luca Lombardi
+39 339 543 4497
lombardi@cdoemiliaromagna.it