

AI e PROJECT MANAGEMENT

Il corso *"AI e Project Management"* è pensato per professionisti e figure aziendali che desiderano acquisire o consolidare competenze strutturate nella gestione dei progetti, integrando le potenzialità offerte dall'Intelligenza Artificiale. In particolare, è rivolto a:

- Project Manager, sia junior che senior, interessati ad approfondire le metodologie di gestione progetti e a introdurre strumenti innovativi nei propri processi operativi;
- Professionisti coinvolti in attività progettuali, come team leader, responsabili di funzione, PMO, controller e analisti, che intendono rafforzare il proprio approccio metodologico;
- Manager e dirigenti, che vogliono migliorare l'efficacia della governance dei progetti attraverso l'adozione di pratiche strutturate e strumenti digitali avanzati;
- Consulenti e formatori, che desiderano aggiornare le proprie competenze con riferimento alle più recenti evoluzioni del project management e all'integrazione dell'AI;
- Tecnici e specialisti del mondo IT e digitale, coinvolti nella realizzazione di progetti complessi e interessati a una gestione più efficace, orientata al dato.

Concetti introduttivi

- Definizioni di base: progetto e processo
- Fasi e ciclo di vita dei progetti
- Project Integration Management
- Stakeholders di progetto
- Competenze del Project Manager
- Modelli Organizzativi
- Organizzazione Funzionale, Divisionale, a Matrice
- Visione di insieme dei processi di progetto
- Knowledge Areas e Process Groups

Pianificazione di progetto

- Scope Management
- Definizione dello Scope
- Strumenti per la definizione del contenuto
- Scomposizione dello Scope
- WBS: Work Breakdown Structure
- Identificazione dei Work Package

Schedule Management

- Definizione attività e relazioni
- Strumenti per ordinare le attività
- Tecniche reticolari
- CPM: Critical Path Method
- PDM: Precedence Diagramming Method
- Durata del progetto: PERT e Montecarlo

- Gantt Chart & Milestone Chart
- Tecniche di Compression
- Risoluzione delle Overallocation

Cost Management

- Strumenti e tecniche per la quantificazione dei costi
- Stime top-down e bottom-up
- La baseline dei costi o curva ad S
- Analisi economica e finanziaria
- Redditività e flussi di cassa
- Considerazioni finanziarie e termini di pagamento

Project Control

- Individuazione degli scostamenti dal piano di progetto
- Registrare tutte le variazioni nella baseline
- Prevenire le variazioni incorrette, indesiderate e non autorizzate
- Strumenti e tecniche: Earned Value Management (EVM)
- Indicatori di performance e trend delle varianze
- Cost Variance, Schedule Variance
- Cost Performance Index, Schedule Performance Index
- Previsioni a finire e forecasting di progetto
- Estimation At Completion, Estimati on To Completion, TCPI

Risk Management

- Risk Planning
- Identificazione rischi/opportunità
- Definizione del Risk Register
- Analisi dei rischi (qualitativa e quantitativa)
- Indicatori di performance e trend delle varianze
- Tecniche di risposta a rischi ed opportunità
- Controllo dei rischi

Communication Management

- Definizione del Communication Plan
- Gestione degli Stakeholders
- Reportistica di progetto

Resource & Procurement Management

- Individuazione delle risorse coinvolte nel progetto
- Persone, strumenti, materiali
- Human Resource Management e Matrici RACI
- Procurement Management e forme contrattuali

Quality Management

- Le norme UNI EN ISO 10006
- Quality Planning
- Quality Assurance
- Quality Control

Artificial Intelligence

- Come utilizzare l'AI nella gestione dei progetti
- AI personalizzate per il Knowledge Management

RELATORE

Ing. Bruno Aiazzi:

laureato in Ingegneria Gestionale e certificato PMP (Project Management Professional), UNI 11648, PSM (Professional Scrum Master), P3O, PMO-CP (PMO Certified Professional), PSK (Professional Scrum with Kanban), DASM (Disciplined Agile Scrum Master), PRINCE2, ITIL Foundation, PM2 Basic Certification e SSYB. Docente e consulente in ambito Project Management, Direttore Scientifico Master in Project Management e professore di Project Management in Executive MBA. Fondatore e CEO di Projectware, società di consulenza che supporta le aziende nell'applicare le best practices del Project Management.

CALENDARIO

Corso ONLINE e in PRESENZA presso Cdo Lecco Sondrio, via Col di Lana 4, Lecco

- Mercoledì 5 novembre – dalle 9 alle 18
- Mercoledì 12 novembre – dalle 9 alle 18
- Mercoledì 19 novembre – dalle 9 alle 18
- Mercoledì 26 novembre – dalle 9 alle 18

COSTO

€ 1500 + iva - socio Cdo

€ 2000 + iva - non socio Cdo

Possibilità di formazione finanziata tramite Fondimpresa - costo del voucher € 2000

ISCRIVITI